

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT NET

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens, à l'exception des montants par action) **2024** 2023

Résultat des activités d'assurance		
Produits des activités d'assurance (note 10)	22 637 \$	21 356 \$
Charges afférentes aux activités d'assurance (note 10)	(19 631)	(18 450)
Bénéfice net (charge nette) lié aux contrats de réassurance détenus (note 10)	85	(69)
Résultat net des activités d'assurance	3 091	2 837
Résultat des activités de placement		
Résultat des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts :		
Produits nets tirés des placements (pertes nettes de placements) (note 5)	7 415	11 586
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats d'assurance émis (note 5)	(5 139)	(9 675)
Produits financiers (charges financières) d'assurance liés aux contrats de réassurance détenus (note 5)	51	59
Diminution (augmentation) des passifs relatifs aux contrats de placement	(393)	(331)
Résultat net des activités de placement excluant le résultat des placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	1 934	1 639
Résultat des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts :		
Produits tirés des placements (pertes de placements) pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	2 316	1 793
Produits financiers (charges financières) d'assurance (note 21)	(2 316)	(1 793)
Résultat net des activités de placement à l'égard des contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts	—	—
Résultat net des activités de placement	1 934	1 639
Produits tirés des honoraires (note 16)	8 581	7 832
Autres charges (produits)		
Autres produits	(163)	(169)
Charges d'exploitation et commissions (note 17)	8 766	7 995
Charges d'intérêts	664	552
Total des autres charges (produits)	9 267	8 378
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	4 339	3 930
À déduire : Charge (économie) d'impôt sur le résultat (note 19)	1 040	461
Bénéfice net total (perte nette totale)	3 299	3 469
À déduire : Bénéfice net (perte nette) attribué au compte des contrats avec participation (note 20)	42	178
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	128	126
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires	3 129	3 165
À déduire : Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	80	79
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires	3 049 \$	3 086 \$
Taux de change moyens des périodes de présentation de l'information financière : dollar américain	1,37	1,35
Bénéfice (perte) par action (note 25)		
De base	5,27 \$	5,27 \$
Dilué	5,26 \$	5,26 \$
Dividendes par action ordinaire	3,240 \$	3,000 \$

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2024	2023
Bénéfice net total (perte nette totale)	3 299 \$	3 469 \$
Autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt :		
Éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat :		
Variation des profits (pertes) de change latents :		
Profits (pertes) latents	1 346	(290)
Reclassements en résultat net	—	(49)
Variation des profits (pertes) latents sur les placements à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global :		
Profits (pertes) latents	166	482
Reclassements en résultat net et charge pour pertes de crédit comptabilisée en résultat	(62)	3
Variation des profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie :		
Profits (pertes) latents	111	(11)
Reclassements en résultat net	(106)	28
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées :		
Profits (pertes) latents	196	(44)
Reclassements en résultat net	5	—
Total des éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat	1 656	119
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :		
Réévaluation des régimes à prestations déterminées	19	(105)
Quote-part des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) des coentreprises et des entreprises associées	(7)	7
Réévaluation des immobilisations corporelles	1	—
Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	13	(98)
Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)	1 669	21
Total du bénéfice global (de la perte globale)	4 968	3 490
À déduire : Bénéfice global (perte globale) attribué au compte des contrats avec participation (note 20)	39	187
Bénéfice global (perte globale) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle (note 20)	138	123
Bénéfice global (perte globale) attribuable aux actionnaires	4 791 \$	3 180 \$

IMPÔT SUR LE RÉSULTAT INCLUS DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2024	2023
Économie (charge) d'impôt sur le résultat :		
Éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat :		
Profits (pertes) de change latents	(2) \$	(5) \$
Profits (pertes) latents sur les placements à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	(44)	(120)
Reclassements en résultat net et charge pour pertes de crédit comptabilisée en résultat sur les placements à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	14	(7)
Profits (pertes) latents sur les couvertures de flux de trésorerie	(15)	(1)
Reclassements en résultat net liés aux couvertures de flux de trésorerie	11	(6)
Total des éléments pouvant être reclassés ultérieurement en résultat	(36)	(139)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :		
Réévaluation des régimes à prestations déterminées	(7)	38
Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	(7)	38
Total de l'économie (de la charge) d'impôt sur le résultat incluse dans les autres éléments de bénéfice global (de perte globale)	(43) \$	(101) \$

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Aux 31 décembre (en millions de dollars canadiens)

2024

2023

Actif

Trésorerie, équivalents de trésorerie et titres à court terme (note 5)	13 873 \$	13 173 \$
Titres de créance (notes 5 et 6)	81 955	75 493
Titres de capitaux propres (notes 5 et 6)	9 974	7 138
Prêts hypothécaires et autres prêts (notes 5 et 6)	57 619	54 600
Actifs dérivés (notes 5 et 6)	1 971	2 183
Autres placements financiers (note 5)	13 306	10 361
Actifs financiers	178 698	162 948
Immeubles de placement (note 5)	9 290	9 723
Autres placements non financiers (note 5)	1 829	1 657
Placements	189 817	174 328
Autres actifs (note 8)	7 021	6 462
Actifs relatifs aux contrats de réassurance détenus (note 10)	6 318	5 794
Actifs relatifs aux contrats d'assurance (note 10)	355	184
Actifs d'impôt différé (note 19)	3 910	3 878
Immobilisations incorporelles (note 9)	5 058	5 174
Goodwill (note 9)	9 456	8 969
Total de l'actif du fonds général	221 935	204 789
Placements pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts (note 21)	148 786	128 452
Total de l'actif	370 721 \$	333 241 \$

Passif et capitaux propres

Passif

Passifs relatifs aux contrats d'assurance excluant les passifs pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts (note 10)	147 269 \$	135 669 \$
Passifs relatifs aux contrats de réassurance détenus (note 10)	1 825	1 623
Passifs relatifs aux contrats de placement (note 5)	11 678	11 672
Passifs dérivés (notes 5 et 6)	2 077	1 311
Passifs d'impôt différé (note 19)	286	281
Autres passifs (note 11)	26 292	23 655
Débitures de premier rang (note 12)	200	200
Titres de créance subordonnés (note 13)	6 179	6 178
Total du passif du fonds général	195 806	180 589
Passifs relatifs aux contrats d'assurance pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts (note 21)	20 097	19 041
Passifs relatifs aux contrats de placement pour le compte des titulaires de contrat lié à des fonds distincts (note 21)	128 689	109 411
Total du passif	344 592 \$	309 041 \$

Capitaux propres

Capital social émis et surplus d'apport	10 526 \$	10 660 \$
Bénéfices non distribués attribuables aux actionnaires et cumul des autres éléments de bénéfice global	15 031	12 922
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires	25 557	23 582
Capitaux propres du compte des contrats avec participation	496	457
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	76	161
Total des capitaux propres	26 129 \$	24 200 \$
Total du passif et des capitaux propres	370 721 \$	333 241 \$

Taux de change à la clôture des périodes de présentation de l'information financière : dollar américain 1,44 1,32

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Approuvé au nom du conseil d'administration le 12 février 2025.



Kevin Strain
Chef de la direction



Helen Mallovy Hicks
Administratrice

ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)

2024

2023

Actionnaires :

Actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres (note 14)		
Solde, au début et à la fin	2 239 \$	2 239 \$
Actions ordinaires (note 14)		
Solde, au début	8 327	8 311
Options sur actions exercées	47	56
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation	(182)	(40)
Solde, à la fin	8 192	8 327
Surplus d'apport		
Solde, au début	94	90
Paiements fondés sur des actions	5	11
Options sur actions exercées	(4)	(7)
Solde, à la fin	95	94
Bénéfices non distribués		
Solde, au début	12 157	11 176
Bénéfice net (perte nette)	3 129	3 165
Dividendes sur actions ordinaires	(1 875)	(1 762)
Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres	(80)	(79)
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation (note 14) et autres	(727)	(146)
Transfert du cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)	—	(37)
Variations attribuables aux acquisitions	—	(160)
Solde, à la fin	12 604	12 157
Cumul des autres éléments de bénéfice global (de perte globale), nets d'impôt (note 26)		
Solde, au début	765	713
Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour l'exercice	1 662	15
Transfert aux bénéfices non distribués	—	37
Solde, à la fin	2 427	765
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires, à la fin	25 557 \$	23 582 \$
Capitaux propres du compte des contrats avec participation :		
Solde, au début	457 \$	270 \$
Bénéfice net (perte nette)	42	178
Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour l'exercice (note 26)	(3)	9
Solde, à la fin	496 \$	457 \$
Participations ne donnant pas le contrôle :		
Solde, au début	161 \$	90 \$
Bénéfice net (perte nette)	128	126
Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale) pour l'exercice (note 26)	10	(3)
Distribution liée aux participations ne donnant pas le contrôle	(223)	(52)
Solde, à la fin	76 \$	161 \$
Total des capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle, à la fin	76 \$	161 \$
Total des capitaux propres	26 129 \$	24 200 \$

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

TABLEAUX CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour les exercices clos les 31 décembre (en millions de dollars canadiens)	2024	2023
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	4 339 \$	3 930 \$
Ajustements :		
Charges d'intérêts liées aux activités de financement	398	408
(Diminution) augmentation des passifs relatifs aux contrats de placement	393	331
Variations des passifs et des actifs relatifs aux contrats d'assurance	2 133	6 769
Variations des actifs et des passifs relatifs aux contrats de réassurance détenus	(136)	10
(Profits) pertes réalisés et latents et variations des taux de change touchant les placements	129	(4 657)
Cessions, échéances et remboursements de placements	52 512	43 457
Achats de placements	(61 251)	(48 579)
Impôt sur le résultat reçu (payé)	(1 138)	(1 240)
Titrisation de prêts hypothécaires (note 5)	(265)	(39)
Autres activités d'exploitation	5 418	5 222
Entrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation	2 532	5 612
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
(Achat net) vente nette d'immobilisations corporelles	(143)	(172)
Investissements dans/transactions avec des coentreprises et des entreprises associées (note 15)	(17)	(75)
Dividendes et autres produits liés à des coentreprises et à des entreprises associées (note 15)	160	32
Acquisitions, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis (note 3) ¹⁾	—	(439)
Cessions, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés (note 3) ²⁾	—	297
Autres activités d'investissement	(337)	(202)
Entrées (sorties) nettes liées aux activités d'investissement	(337)	(559)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Augmentation des emprunts (remboursement d'emprunts) (note 11)	23	(72)
Émission de titres de créance subordonnés, déduction faite des frais d'émission (note 13)	746	497
Augmentation des emprunts (remboursement d'emprunts) sur la facilité de crédit	(340)	141
Remboursement de débentures de premier rang et de titres de créance subordonnés (notes 12 et 13)	(750)	(1 000)
Émission d'actions ordinaires à l'exercice d'options sur actions	43	49
Transactions relatives à des participations ne donnant pas le contrôle	(223)	(52)
Actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation (note 14)	(855)	(186)
Dividendes versés sur les actions ordinaires et les actions privilégiées	(1 962)	(1 882)
Paiement d'obligations locatives	(175)	(176)
Charges d'intérêts payées	(389)	(405)
Entrées (sorties) nettes liées aux activités de financement	(3 882)	(3 086)
Variations attribuables aux fluctuations des taux de change	471	(169)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(1 216)	1 798
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets, au début	11 170	9 372
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets, à la fin	9 954	11 170
Titres à court terme, à la fin	3 744	2 003
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets et titres à court terme, à la fin (note 5)	13 698 \$	13 173 \$

¹⁾ Comprend une contrepartie en trésorerie totale versée de 522 \$, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis de 83 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

²⁾ Comprend une contrepartie en trésorerie totale reçue de 516 \$, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés de 219 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Les notes ci-après font partie intégrante des présents états financiers consolidés.